

Transizione digitale: Da industria 4.0 a transizione 4.0

Consigli pratici sulla digitalizzazione



Analisi del contesto

Sergio Bellachioma – Amministratore Bellachioma System



Strumenti per le imprese moderne

Innovazione a supporto della crescita

Claudio Paoletti – Responsabile Reparto Software Enterprise



Incentivi e Agevolazioni alle aziende

Come ottenere fondi per gli investimenti

Graziano Pasquali – Consulente Finanza Agevolata

Transizione digitale: Da industria 4.0 a transizione 4.0

Consigli pratici sulla digitalizzazione



Analisi del contesto

Sergio Bellachioma – Amministratore Bellachioma System



Strumenti per le imprese moderne

Innovazione a supporto della crescita

Claudio Paoletti – Responsabile Reparto Software Enterprise



Incentivi e Agevolazioni alle aziende

Come ottenere fondi per gli investimenti

Graziano Pasquali – Consulente Finanza Agevolata

HOW THE WORLD
IS GETTING
FASTER, FASTER

'A must-read. The effects of
acceleration are real, and we need
to start taking them seriously'
Steve Hilton, author of *More Human*

THE GREAT ACCELERATION

ROBERT COLVILE

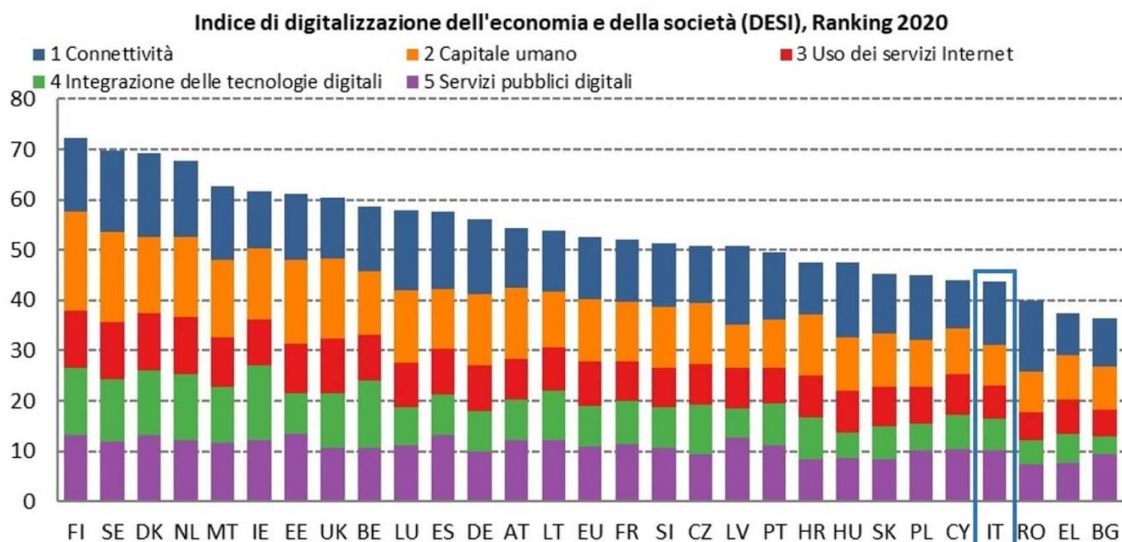
B L O O M S B U R Y

Anni fa parlare di trasformazione digitale riguardava la lungimiranza imprenditoriale, la vision dell'imprenditore illuminato o appassionato di tecnologia (visionari).

Oggi invece è un processo di selezione Darwiniana accelerato



TRASFORMAZIONE DIGITALE PERCHÉ È COSÌ IMPORTANTE



Nel 2019 l'Italia ha perso due posizioni e si colloca ora all'ultimo posto nell'UE per quanto riguarda la dimensione del capitale umano. Solo il 42% delle persone di età compresa tra il 16 e 74 anni possiede almeno competenze digitali di base (58% nell'UE) e solo il 22% dispone di competenze digitali superiori a quelle di base (33% nell'UE). Sebbene sia aumentata raggiungendo il 2,8% dell'occupazione totale.

2 Capitale umano

2 Capitale umano	Italia		UE
	posizione in classifica	punteggio	punteggio
DESI 2020	28	32,5	49,3
DESI 2019	26	32,0	47,9
DESI 2018	27	31,6	47,6

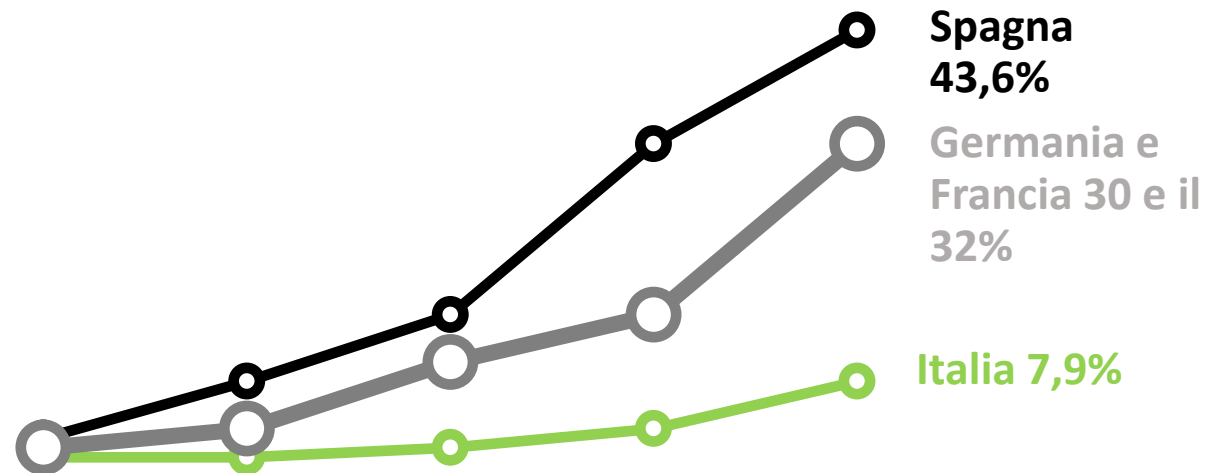


2a1 In possesso perlomeno di competenze digitali di base % degli individui	NA	NA	42%	58%
2a2 In possesso di competenze digitali superiori a quelle di base % degli individui	NA	NA	22%	33%
2a3 In possesso perlomeno di competenze di base in materia di software % degli individui	NA	NA	45%	61%
2b1 Specialisti TIC % dell'occupazione totale	2,6%	2,6%	2,8%	3,9%
2b2 Specialisti TIC di sesso femminile % dell'occupazione femminile	0,9%	1,0%	1,0%	1,4%
2b3 Laureati nel settore TIC % dei laureati	NA	1,0%	1,0%	3,6%

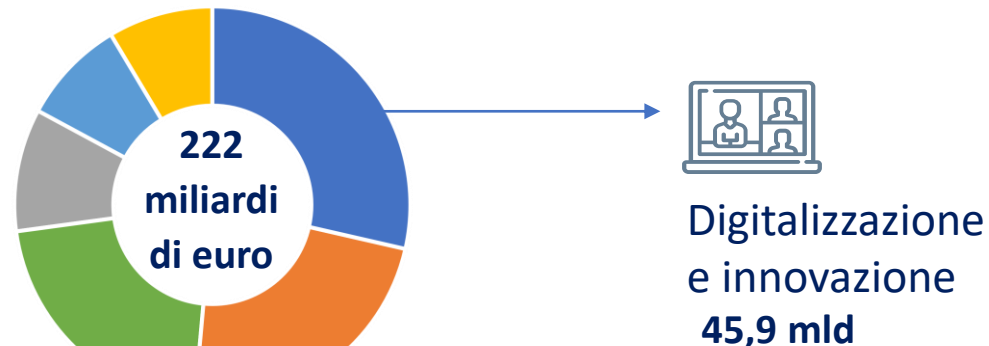
	Italia	UE
DESI 2018 valore	DESI 2019 valore	DESI 2020 valore
2a1	NA	58%
2a2	NA	33%
2a3	NA	61%
2b1	2,6%	3,9%
2b2	0,9%	1,4%
2b3	NA	3,6%

ALCUNI DATI SULLA TRASFORMAZIONE DIGITALE

Aumento del PIL negli ultimi 20 anni



Destinazione delle risorse del Recovery Plan



“L’Italia è rimasta ferma alla fine del secolo scorso. Tra il 1999 e il 2019 il pil è cresciuto in totale del 7,9%. Appena un quarto rispetto a Germania e Francia (che stanno tra il 30 e il 32%) e ancora meno della Spagna (+ 43,6%).

Negli ultimi 20 anni, dal 1999 al 2019, il Pil per ora lavorata è cresciuto del 4,2 % mentre in Francia e Germania è aumentato rispettivamente del 21,2 e del 21,3%” E perché questo succede? “Tra le cause del deludente andamento della produttività c’è l’incapacità di cogliere le molte opportunità legate alla rivoluzione digitale” (Mario Draghi, relazione sulla presentazione del R.Plan – Aprile 2021))

Aumento del PIL per ora lavorata negli ultimi 20 anni



La pandemia da covid è stato solo un acceleratore di un processo già in atto

Operare nel New Normal



Il Covid-19 ha accelerato il bisogno digitale



Processi e business model precedenti non sono più adatti



La relazione con il cliente ha un nuovo significato



Il controllo costi non deve compromettere l'esperienza utenti



L'esperienza dei dipendenti e il loro wellbeing

Stellantis: Tavares; software è cuore, nuovo business model per dare valore

MILANO (MF-DJ)--"Il software sarà al cuore" del futuro

di Stellantis come è stato chiaro "da subito dopo la nascita del gruppo".

Lo ha affermato il ceo del gruppo automobilistico, Carlos Tavares in conference call per presentare la Joint venture con Foxconn. Il potenziamento delle capacità di sviluppo delle nuove tecnologie "sarà centro della strategia a lungo termine che è in via di preparazione. Le tecnologie cambieranno il modo in cui realizziamo le nostre auto e anche la vita dei nostri prodotti".

Questa esigenza del software l'abbiamo sviluppata con un "nuovo business model, per dare più valore ai clienti", ha spiegato.

cce

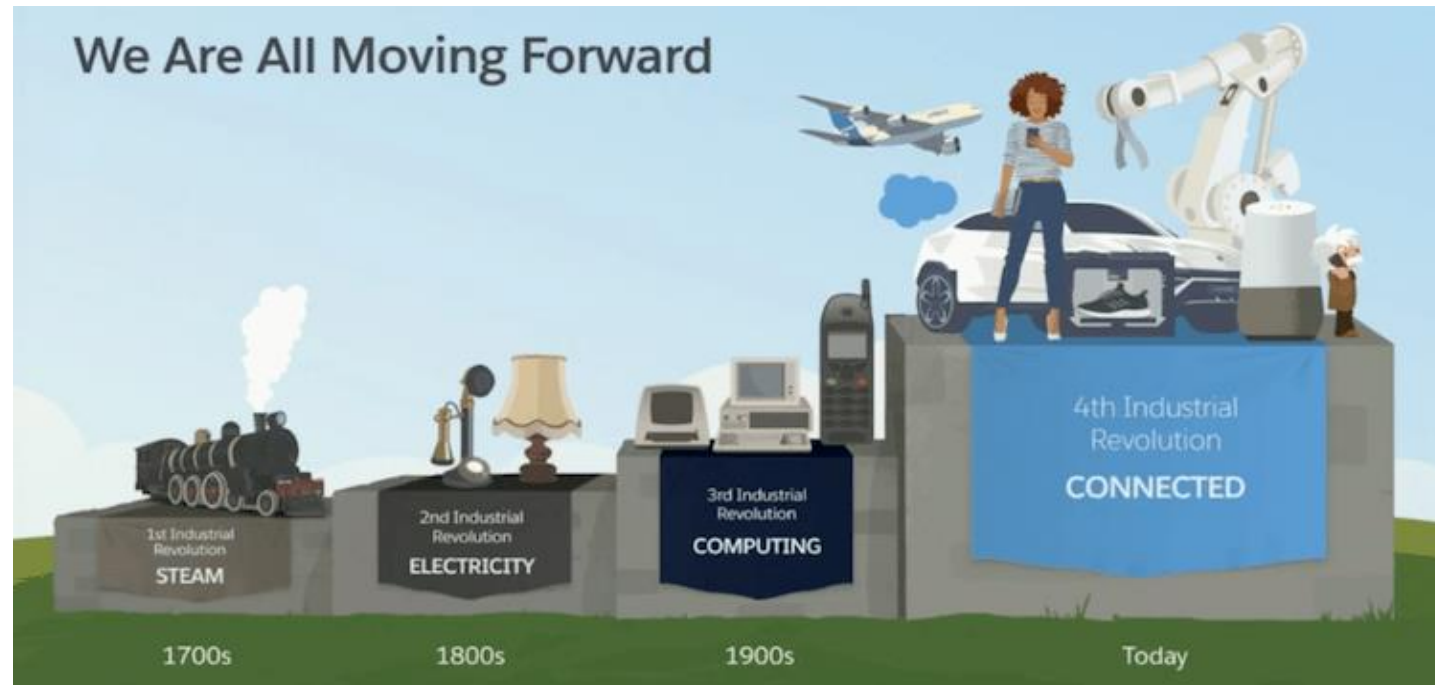
MF-DJ NEWS

1812:21 mag 2021

(END) Dow Jones Newswires

May 18. 2021 06:22 ET (10:22 GMT)

Per questo motivo si parla di quarta rivoluzione industriale o Industry 4.0



Non è una cosa che si compra o si vende sul listino, il 4.0, neanche con l'iperammortamento: è un percorso imprenditoriale, e al contempo una sfida culturale e organizzativa.



Nelle economie avanzate i servizi rappresentano dal 70 all'85% del Pil. Si parla di “servitization” (servitizzazione): non è più l’oggetto in sé quello che si vuole, ma si cerca il servizio che questo può offrire. E’, in altre parole, **la trasformazione strategica del modello di business** delle aziende manifatturiere, **da prodotto a servizio-centrico**. Si tratta di un cambiamento culturale e organizzativo molto sfidante, che richiede nuove competenze, ma può portare benefici di tipo economico, commerciale e strategico



La tecnologia serve per emergere, per diventare visibili e interoperabili. Il rischio è quello di non saper interpretare i dati provenienti dall'ecosistema e di isolarsi. Si finisce così nello **"Yellow Submarine"**: ogni tanto si tira su il periscopio per vedere che succede fuori; ma con l'idea che la tecnologia serva per rimanere affondati.



La tecnologia Vi servirà invece a prendere il vento nuovo dovunque sia, piuttosto che restare inchiodato sotto costa nella bonaccia, avendo paura di navigare in mare aperto.



Transizione digitale: Da industria 4.0 a transizione 4.0

Consigli pratici sulla digitalizzazione



Analisi del contesto

Sergio Bellachioma – Amministratore Bellachioma System



Strumenti per le imprese moderne

Innovazione a supporto della crescita

Claudio Paoletti – Responsabile Reparto Software Enterprise



Incentivi e Agevolazioni alle aziende

Come ottenere fondi per gli investimenti

Graziano Pasquali – Consulente Finanza Agevolata

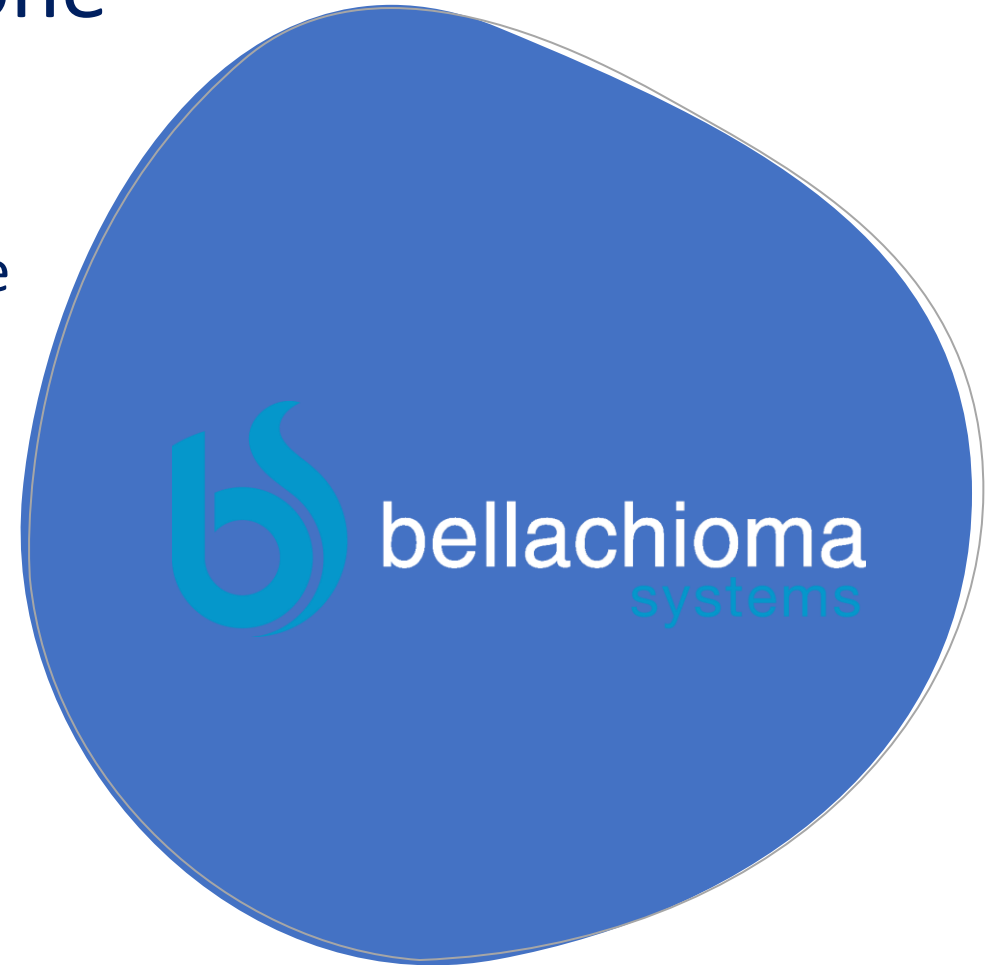
Le soluzioni per la digitalizzazione dei vostri processi aziendali

Il gruppo Bellachioma da oltre trent'anni offre ai propri clienti software gestionali che rappresentano soluzioni in linea con le esigenze di ottimizzazione dei processi aziendali.

Grazie al suo Digital Enterprise Team può fornire una vasta gamma di soluzioni perfettamente integrate tra loro e in grado di comunicare in maniera bidirezionale.

Soluzioni per

ERP, MES, APS, WMS, BPM, DMS



Pianificare e Produrre

Riuscire a creare un piano o un programma destinato a raggiungere degli obiettivi predefiniti in termini di:



Ottenere la quantità buona desiderata (al netto delle non conformità)



Ottenere la quantità buona nel tempo definito



Rispettare i costi previsti

La non pianificazione

- Non riuscire a pianificare la propria produzione significa:
 - Non essere in grado di rispettare i tempi di consegna
 - Aumentare i costi di produzione
 - Essere costretti ad anticipare o ritardare produzioni
 - Dovere gestire numerosi casi di «mancante in linea»
 - Non gestire al meglio tutte le risorse (uomo/macchina)
- Conseguenze di una pianificazione «sommara»
 - Più Ritardi
 - Più impiego di risorse
 - Maggiore gestione di resi e/o reclami
 - Più processi di rilavorazioni

Cause di una pianificazione non efficiente

- **Risorsa «uomo»**
 - Mancata registrazione dei tempi (o dichiarazioni approssimative)
 - Cambi di pianificazione last-minute
- **Risorsa «macchina»**
 - Velocità macchina reali differenti da quelle pianificate
 - Mancata manutenzione dei tempi ciclo (aggiornamento macchine)
 - Errata/mancata registrazione di pause o microfermate
- **Misurare**
 - Incapacità di rilevare tempi correttamente
 - Dati raccolti non analizzati o non corretti
- **Metodo**
 - Scarsa analisi tra il tempo preventivato e il tempo consuntivato (revisione dei metodi di produzione)

Le soluzioni

- Definire delle regole
- Affidarsi alla tecnologia
- Usare la tecnologia per i cambi di pianificazione richiesti dal mercato
- Realizzazione di cicli di riprogrammazione «veloci»
- Misurare con periodicità costante i processi produttivi

Conclusioni

- Effetti di una efficace pianificazione
 - Meno ritardi
 - Ottimizzazione delle risorse (meno impegno)
 - Minore gestione di resi e/o reclami
 - Meno processi di rilavorazioni

Strumenti software e tecnologici



APS (Advanced Planning & Scheduling)

- MRP (Material Requirements Planning)
- Planner (Medio-lungo termine)
- Sequenziatore (Breve termine)



MES (Manufacturing Execution System)

- Raccolta dati e avanzamento
- FDI (Field Data Integrator)
- Gestione delle manutenzioni
- Controllo qualità



WMS (Warehouse Management System)

Gestione magazzino fisico
Tracciabilità lotti e oggetti



BPM (Business process management)

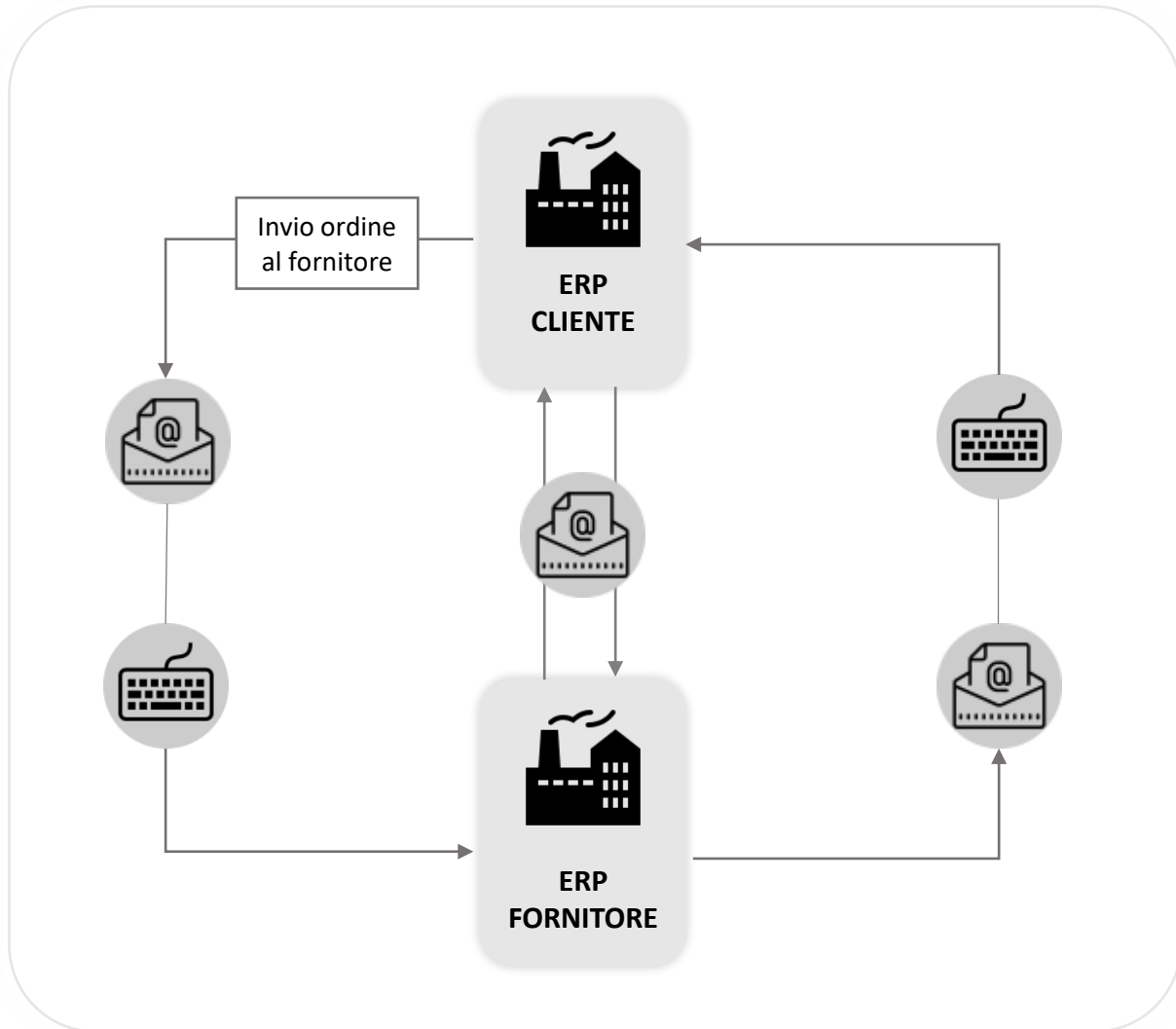
Mappatura dei processi aziendali

Schema supply chain

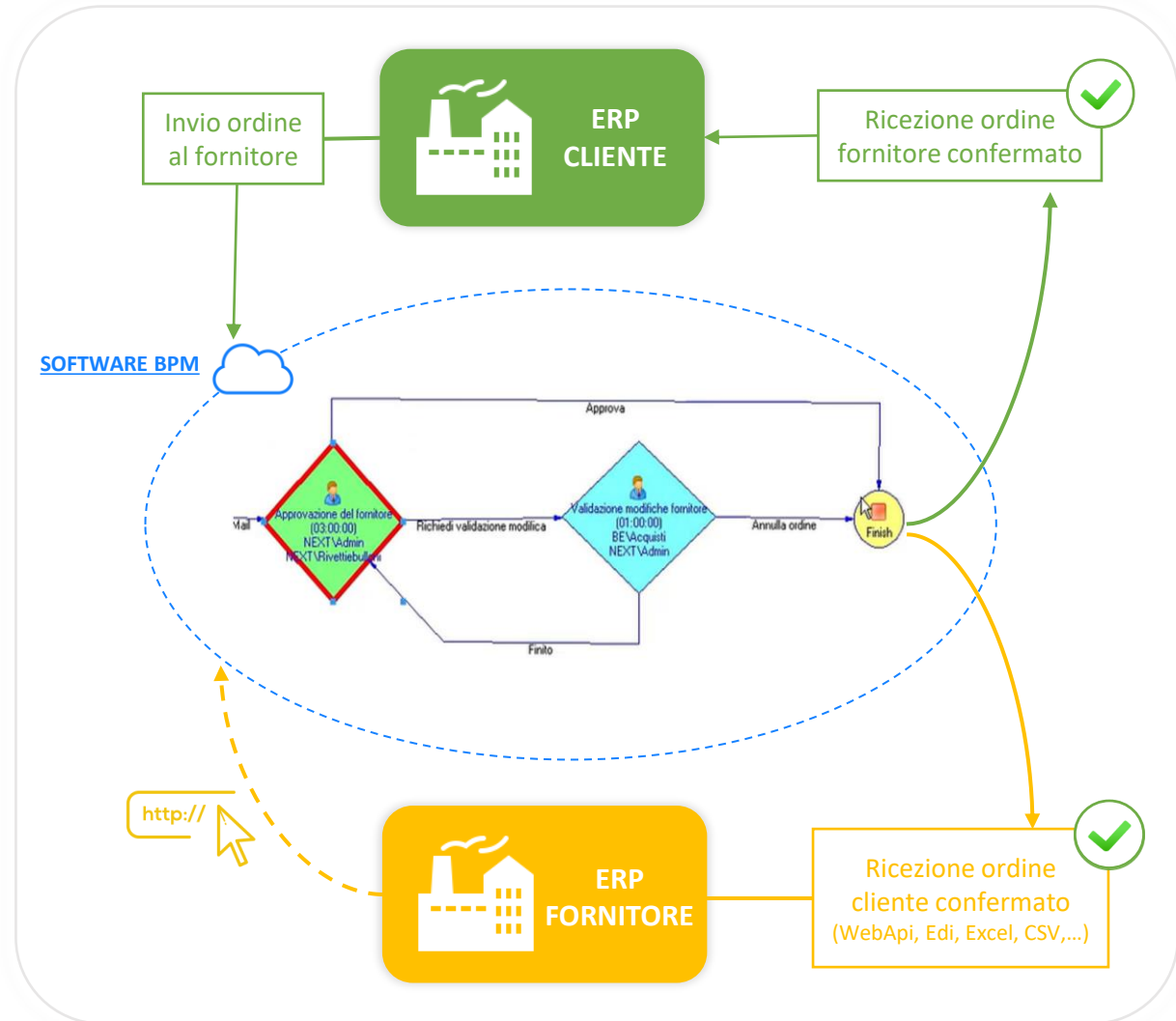


Esempio di un processo digitalizzato

AS IS

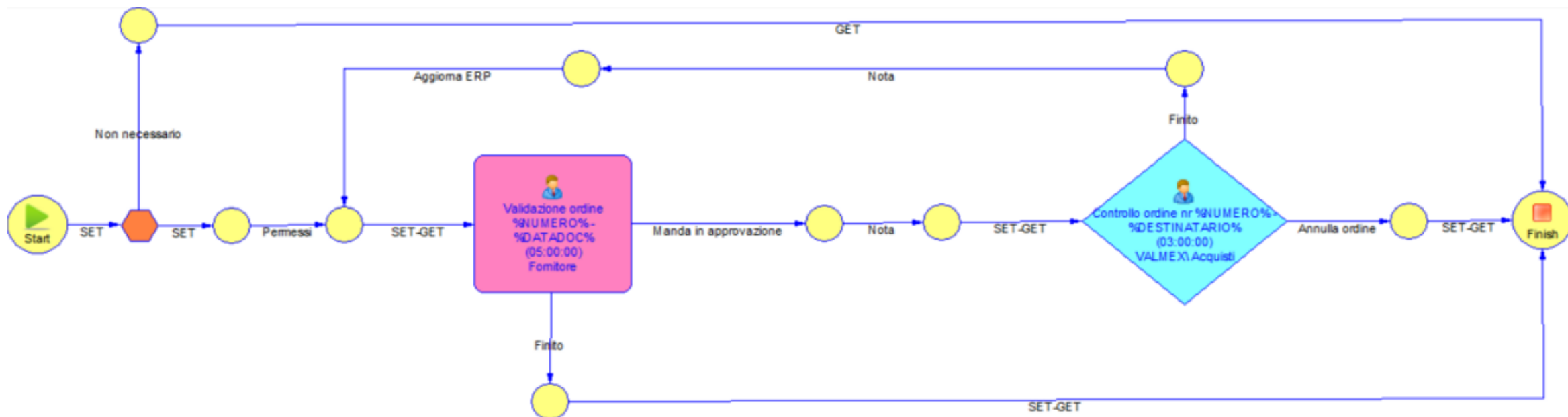


TO BE



Work flow (lean collaborations)

- Caso pratico



Transizione digitale: Da industria 4.0 a transizione 4.0

Consigli pratici sulla digitalizzazione



Analisi del contesto

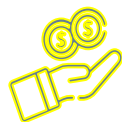
Sergio Bellachioma – Amministratore Bellachioma System



Strumenti per le imprese moderne

Innovazione a supporto della crescita

Claudio Paoletti – Responsabile Reparto Software Enterprise



Incentivi e Agevolazioni alle aziende

Come ottenere fondi per gli investimenti

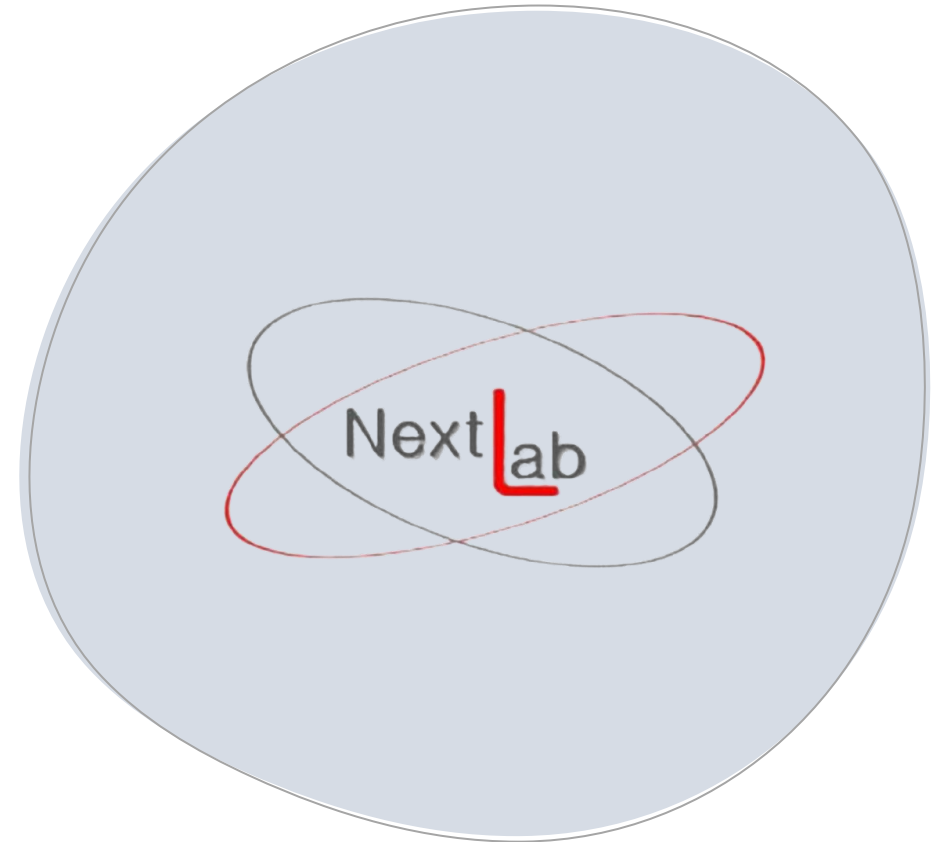
Graziano Pasquali – Consulente Finanza Agevolata

NextLab srl Unipersonale nasce nel 2015 su iniziativa di un team di qualificati professionisti attivi ed operanti nel Parco Scientifico e Tecnologico delle Marche.

Abbiamo oltre 20 anni di esperienza sulla gestione dei progetti di Finanza agevolata

Siamo a:

- Ascoli Piceno - Via Piceno Aprutina n°94
- Pescara - Piazza Ettore Troilo, 11



COSA POSSIAMO FARE:

NEXTLAB e **BELLACHIOMA** sono pronte a sostenere le Vostre aziende:



1. Nelle attività di **GAP Analysis** e nella qualificazione degli asset strategici per la trasformazione digitale.
2. Nella definizione di un dettagliato **piano di investimenti**, per **massimizzare i vantaggi e le opportunità derivanti dalla finanza agevolata** (*bandi regionali/nazionali/europei, automatismi fiscali, prestiti agevolati, etc.*)

Di seguito, vi presentiamo alcune delle principali opportunità di finanza agevolata (per investimenti e formazione), **SUBITO SFRUTTABILI** per ridurre il rischio tali investimenti.

LO STATO CI STA AIUTANDO IN QUESTA TRANSIZIONE, STA A NOI LASCIARCI AIUTARE



Il Piano **Industria 4.0** Introdotto a partire dal **2017** il provvedimento propone un mix di incentivi fiscali con lo scopo ultimo di favorire e incentivare le imprese ad adeguarsi e aderire pienamente alla quarta rivoluzione industriale



Il Piano Nazionale **Impresa 4.0** è un pacchetto di incentivi varati dal governo nella Legge di Bilancio 2020 con il proposito di agevolare gli investimenti in tecnologie digitali da parte delle aziende.



Il Piano **Transizione 4.0** è la nuova politica industriale del Paese, più inclusiva e attenta alla sostenibilità, varata dal governo nella Legge di Bilancio 2021.



AGEVOLAZIONI PER LA DIGITALIZZAZIONE

AGEVOLAZIONI DIRETTE SU INVESTIMENTI:

Credito d'imposta «Investimenti in beni materiali industria 4.0»

Investimenti ammessi e misura del beneficio

La misura ha valenza su tutto il territorio nazionale, ed è finalizzata a supportare e incentivare le aziende che si dotano di **Beni Materiali** (*attrezzature*) ed **Immateriali** (*software*) **INDUSTRIA 4.0**, coerenti con gli allegati A e B della Legge di bilancio 2017.

Beni Materiali			Beni Immateriali		
Range investimento	Anno 2021	Anno 2022	Range investimento	Anno 2021	Anno 2022
< 2,5 Mln €	50 %	40%	< 1 Mln €	20%	20%
2,5 – 10 Mln €	30 %	20 %	NOTA: Rientrano in questa categoria anche i costi per la configurazione e la personalizzazione del software		
10 – 20 Mln €	10%	10%			

Iter di fruizione

Il credito d'imposta è utilizzabile esclusivamente in compensazione **tramite modello F24, in tre quote annuali di pari importo**, a decorre dell'anno di interconnessione.

AGEVOLAZIONI PER LA DIGITALIZZAZIONE

AGEVOLAZIONI DIRETTE SU INVESTIMENTI:

Credito d'imposta «investimenti in beni <u>non</u> Industria 4.0»			
Investimenti ammessi e misura del beneficio	Usufuiscono di agevolazioni anche i BENI MATERIALI ed IMMATERIALI NON INDUSTRIA4.0 , secondo la seguente tabella:		
	Tipologia bene	Anno 2021	Anno 2022
	Bene Materiale (Hardware)	10%	6%
	Bene Immateriale (software)	10%	6%
Beni (Hw o Sw) necessari per attuare forme di lavoro «agile»	15%	6%	
Iter di fruizione	Il credito d'imposta è utilizzabile in compensazione tramite modello F24 , in tre quote annuali di pari importo, a decorre <u>dell'anno di acquisto</u> . Per le imprese con ricavi minori di 5 Mln €, il credito è fruibile in 1 anno.		

AGEVOLAZIONI PER LA DIGITALIZZAZIONE

AGEVOLAZIONI DIRETTE SU INVESTIMENTI:

NUOVA SABATINI	
Investimenti ammessi e misura del beneficio	L'agevolazione è rivolta alle micro e PMI che realizzano investimenti in attrezzature, macchinari, impianti, tecnologie digitali, hardware, software, arredi.
Investimenti e Agevolazioni ammissibili	<p>L'agevolazione consiste in un abbattimento del tasso di interesse legato all'investimento che vede coinvolti 3 soggetti ovvero l'impresa, l'istituto bancario convenzionato e lo stato.</p> <p>Il finanziamento bancario copre fino al 100% dell'investimento, durata massima 5 anni, range di investimento min. 20 mila max 4 milioni di euro.</p> <ul style="list-style-type: none">• Il contributo abbatte di 2.75 punti percentuali il tasso di interesse bancario per investimenti ordinari,• Per gli investimenti in tecnologie digitali (industria 4.0), sistemi di tracciamento e pesatura la percentuale sale al 3.575.• Per gli investimenti innovativi realizzati nelle regioni del sud (Abruzzo, Basilicata, Calabria, Campania, Molise, Puglia, Sardegna e Sicilia) la quota di abbattimento arriva a 5.5 punti.

AGEVOLAZIONI PER LA DIGITALIZZAZIONE

AGEVOLAZIONI DIRETTE SU INVESTIMENTI:

CREDITO DI IMPOSTA PER GLI INVESTIMENTI NEL MEZZOGIORNO (validità 01/01/16 – 31/12/22)

Ambito territoriale e misura del beneficio	<p>Comuni delle Regioni del Mezzogiorno</p> <p>Campania, Puglia, Basilicata, Calabria, Sicilia e Sardegna: Molise e Abruzzo</p> <ul style="list-style-type: none">- 25% Grandi Imprese - 10% Grandi Imprese- 35% Medie Imprese - 20% Medie Imprese- 45 % Piccole Imprese - 30 % Piccole Imprese <p>Per Abruzzo: (TE) Ancarano; Colonnella; Controguerra; Corropoli; Nereto; Sant'Egidio alla Vibrata; Sant'Omero; Torano Nuovo – (CH) Atesa; Chieti; Cupello; Gissi; Monteodorisio; Mozzagrogna; Paglieta; San Salvo – (AQ) Caporciano; Collepietro; Fossa; L'Aquila; Navelli; Poggio Picenze; Prata d'Ansidonia; San Demetrio ne' Vestini; Scoppito; Sulmona – (PE) Alanno; Bolognano; Bussi sul Tirino; Manoppello; Pescosansonesco; Pietranico; Salle; Scafa; Turrivalignani</p>
Agevolazioni ammissibili	<p>Sono agevolabili gli investimenti in beni strumentali finalizzati alla realizzazione di un Progetto di investimento finalizzato a:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Realizzazione di un nuovo stabilimento;2. Stabilimento esistente,<ol style="list-style-type: none">a. L'ampliamento;b. La diversificazione della produzione;c. La trasformazione radicale del processo produttivo complessivo;d. La riattivazione di uno stabilimento chiuso o che sarebbe stato chiuso qualora non fosse stato acquisito.

AGEVOLAZIONI PER LA DIGITALIZZAZIONE

CUMULO DI AGEVOLAZIONI DIRETTE

Le agevolazioni **SONO CUMULABILI TRA DI LORO** a condizione che tale cumulo, tenuto conto anche della non concorrenza alla formazione del reddito e della base imponibile dell'imposta regionale sulle attività produttive, **non porti al superamento del costo sostenuto**. Di seguito alcuni esempi:

Caso 1: Acquisto software «MES» – piccola azienda dell'Abruzzo (zone: art.107, paragrafo 3, lettera c)

Bene	Data di acquisto	Valore di acquisto	Credito Imposta MEZZOGIORNO		Credito Imposta Industria 4.0		Vantaggio fiscale esenzione IRES e IRAP	SABATINI		TOTALE BENEFICIO
Software MES	26/05/2021	€ 20.000,00	30%	€ 6.000,00	20%	4.000,00 €	1.116,00 €	10,09%	€ 2.018,00	€ 13.134,00

Agevolazione complessiva 66%

Caso 2: Acquisto Magazzino automatico – piccola azienda con bando Regionale «Area Crisi FM-MC»

Bene	Data di acquisto	Valore di acquisto	Bando aree Crisi FM-MC Regione Marche		Credito Imposta Industria 4.0		Vantaggio fiscale esenzione IRES e IRAP	SABATINI		TOTALE BENEFICIO
Magazzino Verticale automatizzato	26/05/2021	€ 80.000,00	40%	€ 32.000,00	50%	40.000,00 €	11.160,00 €		€ 0,00	€ 83.160,00

Agevolazione complessiva 104%

ALTRE AGEVOLAZIONI

AGEVOLAZIONI INDIRETTE: CREDITO IMPOSTA «FORMAZIONE INDUSTRIA 4.0»

La misura è pensata per le imprese del territorio nazionale impegnate in processi di innovazione e che abbiano fatto investimenti in tecnologie «Industria 4.0» oppure per l'integrazione digitale dei processi aziendali.

Si tratta di un'agevolazione per la **FORMAZIONE del PERSONALE DIPENDENTE** sulle competenze per la **trasformazione digitale**, i cui costi determinano un **CREDITO IMPOSTA** secondo la seguente tabella:

INTENSITA' AGEVOLAZIONE	TIPOLOGIA
50%	Piccola Impresa
40%	Media Impresa
30%	Grande Impresa
60%	Per categorie di lavoratori svantaggiati

ESEMPIO DI PROGETTO

 3 g/mese x 10 mesi  Tema: Trasformazione digitale

 10 dipendenti

Dimensione Impresa	Costo € /Ora	N. Ore Formaz.	N. dipendenti	Costo stipendio dipendenti*	Credito/ Imposta*
Piccola	20	240	10	€ 48.000,00*	€ 24.000

ALTRE AGEVOLAZIONI

AGEVOLAZIONI INDIRETTE: CREDITO IMPOSTA DESIGN / INNOVAZIONE / TRANSIZIONE ECOLOGICA

Design
(10%)

- **Innovare** in modo significativo i **prodotti** dell'impresa sul piano della forma e di altri **elementi estetici** (realizzazione di nuovi prodotti e campionari).

Innovazione
(10%)

- **Innovare** in modo significativo **prodotti, servizi o processi di produzione** sul piano delle **caratteristiche tecnologiche** o dell'ergonomia o per altri elementi **sostanziali rilevanti**.

GREEN
(15%)

- Investimenti per la **trasformazione dei processi aziendali** secondo i principi della **green production** (riuso, materiali green, remanufacturing, zero emissioni, etc.)

Innovazione I4.0
(15%)

- Investimenti per la **trasformazione dei processi aziendali in ottica INDUSTRIA 4.0** (l'integrazione e l'interconnessione di MES, SCADA, BI, WMS, etc.)

ALTRE AGEVOLAZIONI

IN IMMINENTE ATTIVAZIONE !!



➤ **MISE: “ INNOVATION MANAGER 2021 ”** - Contributo del **50%** a fondo perduto sulla consulenza erogata dall'INNOVATION MANAGER (Bellachioma e NextLab sono accreditati MISE con **10** Innovation Manager, che vi potranno supportare nelle attività di Transizione digitale).



➤ **MISE: “Sostegno in favore dell'industria del tessile, della moda e degli accessori”** per aziende del settore MODA costituite da non più di 5 anni.

Contributo del **50% a fondo perduto** sui costi per ideare e realizzare nuovi prodotti moda (ammessi costi del **personale, attrezzature hardware e software, materiali**).

PER CONCLUDERE:

- 1. LA TRANSIZIONE TECNOLOGICA E' UNA TRASFORMAZIONE INEVITABILE PER OGNI AZIENDA**
- 2. LO STATO METTE A DISPOSIZIONE DIVERSE AGEVOLAZIONI PER AIUTARVI IN QUESTA TRASFORMAZIONE**
- 3. NOI SIAMO A VOSTRA DISPOSIZIONE PER SFRUTTARE AL MEGLIO LE DIVERSE OPPORTUNITA' PER LA CRESCITA DELLA VOSTRA AZIENDA e PER RIDURRE IL «PESO» DELL'INVESTIMENTO.**



Grazie per l'attenzione

CONTATTI:

GRUPPO BELLACHIOMA

- Via Val Tiberina, 79, San Benedetto del Tronto (AP)
- marketing@bellachioma.it
- Telefono: 0735 759 411

NEXTLAB SRL

- Via Piceno Aprutina, 94 – Ascoli Piceno (AP)
- Piazza Troilo Ettore 11 – Pescara (PE)
- Telefono: 0735 759 411 email: info@nextlab.pro;
- Telefono: 347 8897504 email: graziano.pasquali@nextlab.pro;

